

أثر الإنتاج الرشيق على نجاح المشاريع الصغيرة الصناعية الأردنية

إعداد

وسام محمد موسى جبريل

إشراف

الدكتور سحر محمد أبو بكر

الملخص

هدفت الدراسة إلى قياس أثر الإنتاج الرشيق بأبعاده (الإنتاج في الوقت المحدد، الترتيب الداخلي، الصيانة الوقائية) على نجاح المشاريع الصغيرة الصناعية الأردنية بأبعاده (النمو، تخفيض التكاليف، توليد القيمة المضافة). كما هدفت الدراسة إلى توضيح الفروق في مستوى تطبيق الإنتاج الرشيق بأبعاده (الإنتاج في الوقت المحدد، الترتيب الداخلي، الصيانة الوقائية) والتي تعزى للمتغيرات الديموغرافية الشخصية (المستوى التعليمي، التخصص، الخبرة العملية). وقد تكوّن مجتمع الدراسة من جميع المشاريع الصغيرة الصناعية الأردنية وعددها (450) مشروعاً. أما عيّنة الدراسة فشملت المشاريع الصغيرة الصناعية التي تعمل في العاصمة عمّان وقد مضى على تأسيسها (3) سنوات فأكثر، ونُطِّق عناصر الإنتاج الرشيق، حيث بلغ عددها (93) مشروعاً، أما وحدة المعاينة فتكونت من المدير العام ومدير العمليات في كل مشروع. ولغايات جمع البيانات اللازمة لتحقيق أهداف الدراسة تم استخدام الاستبانة، وبعد تحليل البيانات من خلال الاستعانة ببرنامج الحزمة الاحصائية للعلوم الإجتماعية (SPSS) تم التوصل إلى النتائج الآتية:

1. وجود أثر ذي دلالة احصائية لكل من (الترتيب الداخلي، الصيانة الوقائية) على نجاح المشاريع

الصغيرة الصناعية الأردنية.

2. وجود أثر ذي دلالة احصائية لكل من (الإنتاج في الوقت المحدد، الترتيب الداخلي، الصيانة الوقائية) على نمو المشاريع الصغيرة الصناعية الأردنية.

3. وجود أثر ذي دلالة احصائية لكل من (الترتيب الداخلي، الصيانة الوقائية) على تخفيض التكاليف في المشاريع الصغيرة الصناعية الأردنية.

4. وجود أثر ذي دلالة احصائية للترتيب الداخلي على توليد القيمة المضافة في المشاريع الصغيرة الصناعية الأردنية.

5. لا يوجد فروقات ذات دلالة احصائية في مستوى تطبيق الإنتاج الرشيق بأبعاده (الإنتاج في الوقت المحدد، الترتيب الداخلي، الصيانة الوقائية) تعزى للمتغيرات الديمغرافية الشخصية (المستوى التعليمي، التخصص، الخبرة العملية).

وفي ضوء النتائج تم تقديم عدد من التوصيات منها زيادة اهتمام المشاريع الصغيرة الصناعية بتطبيق الإنتاج الرشيق بجميع أبعاده، وتوفير كافة مستلزمات تطبيقه لا سيما الموارد البشرية المؤهلة وتطويرها من خلال إلحاقها بالدورات التدريبية المتخصصة.

The Impact of Lean Production on the Success of Jordanian Small Manufacturing Projects

Prepared by

Wesam Mohammad Mousa Jebri

Supervised by

Dr. Sahar Moh'd Abu-Bakir

Abstract

This study aimed at measuring the impact of lean production (Just in time (JIT), layout and preventive maintenance) on the success of Jordanian small manufacturing projects in terms of (growth, cost reduction and value added generation).

The study population consisted of all Jordanian small manufacturing projects, totally (450). While, the study sample consisted of small projects, operating in Amman since (3) years or more, and implementing lean production elements. CEO and operations managers were the sampling unit of each project.

For collecting the required data, a questionnaire was used, and after analyzing data by (SPSS) program, the main results of the study were as follows:

1. There is a statistically significant impact of (layout, preventive maintenance) on the success of Jordanian small manufacturing projects.
2. There is a statistically significant impact of (JIT, layout, and preventive maintenance) on the growth of Jordanian small manufacturing projects.
3. There is a statistically significant impact of (layout, preventive maintenance) on cost reduction of Jordanian small manufacturing projects.

4. There is a statistically significant impact of (layout) on value added generation of Jordanian small manufacturing projects.
5. There is no statistically significant differences in the implementation of lean production elements (JIT, layout, preventive maintenance) attributed to demographic variables (educational level, speciality, experience).

Based on the previous results the following recommendations were introduced to Jordanian small business project's management to give more attention to implement Lean production in the projects, taking into considerations all the lean production dimensions.

For an effective implementation of the lean production, top management support is critical in terms of financial, physical and qualified human resources. As well as developing human resources through providing them with continuous training courses.